

# Diseño y Conducción de Equipos

## Dirección Integral de Proyectos

*Un conjunto organizado de técnicas y conocimientos para la gestión efectiva del equipo del proyecto.*



### ¿En qué consiste el Diseño y la Conducción de Equipos?

La capacitación en Diseño y Conducción de Equipos incluye el aporte de los conocimientos y el desarrollo de las habilidades para diseñar, organizar, construir, liderar, supervisar y coordinar a un grupo de personas para lograr objetivos y metas específicas de manera integrada. Esto incluye el diseño organizacional, la constitución del equipo, la asignación de roles y responsabilidades, la comunicación efectiva, la resolución de conflictos, el apoyo al desarrollo del equipo, y la motivación para garantizar un rendimiento óptimo que perdure en el tiempo.



### Programa

- Introducción:
  - Definición de Equipo de Trabajo
  - Características del Trabajo en Equipo
  - Qué distingue a los Equipos de Alto Rendimiento

- Diseño del Equipo
  - Cómo obtener un Equipo Equilibrado
  - Diseño del Equipo: El Tamaño Apropriado
  - Características de los Integrantes:
    - Experiencias
    - Habilidades
    - Personalidades
- Organización del Equipo
  - La Función del Organigrama
  - Para qué sirve la Cadena de Mando
  - Transversalidad: Gestión por Procesos
  - Herramientas:
    - Planes y Procedimientos
    - Matriz RACI
- Adquisición del Equipo
  - Cómo Dimensionar al Equipo
  - Definición de Roles y Responsabilidades
  - Formación, Experiencia y Habilidades
  - Descripción del Puesto de Trabajo
  - Adquisición de los Integrantes
- Formación del Equipo
  - Etapas de la Formación (Escalera de Tuckman)

- Métodos de Resolución de Conflictos
- Técnicas de Cohesión de Equipos
- Dirección del Equipo
  - Motivación, ¿Cómo motivar?
  - Comunicación, concepto y distintas técnicas.
  - Liderazgo ¿Cuál es su función?
  - Facilitación, Supervisión y Coordinación.

### Puesta en Práctica

Después de completar este curso, los participantes serán capaces de:

- Diseñar la estructura organizativa del proyecto
- Redactar las descripciones de los puestos
- Dimensionar y diseñar los equipos de trabajo
- Elaborar un plan de adquisición del personal
- Desarrollar al equipo de trabajo y conducirlo durante la vida del proyecto
- Motivarlo, facilitar su desempeño y supervisarlos.

### Destinatarios

Gerentes, jefes o líderes de proyecto actuales o potenciales. Responsables de áreas o sectores, que tengan o tendrán en un futuro, a un grupo de personas a cargo que deberán funcionar como equipo.

 Duración

El curso tiene una duración de 1 (una) jornada completa.